Migliorare l'organizzazione e ottimizzare le risorse

Cosa è stato fatto

Formare costantemente il personale dell'Ente, adeguare la dotazione di attrezzature informatiche
Si è proceduto all'inizio del mandato ad una semplificazione delle strutture organizzative, accorpando uffici e funzioni, consentendo una riduzione stabile di alcune unità di personale addetto. Costante l'attenzione alla formazione, nei vari ambiti e settori, periodicamente si è provveduto al rinnovo delle attrezzature HW e SW.

Razionalizzare la spesa corrente
Nei cinque anni si è assistito alla costante riduzione delle risorse trasferite dallo Stato, abbiamo quindi selezionato e indirizzato la spesa corrente secondo le priorità principali, ci siamo inoltre sforzati affinché una parte significativa delle risorse fosse indirizzata agli investimenti per la manutenzione del patrimonio e per la realizzazione di nuove infrastrutture. Attenzione al contenimento della spesa per il personale e per garantire il funzionamento della struttura, notevole l'impegno verso la limitazione dei consumi energetici.

Istituire il controllo di gestione interno per ottimizzare l'uso delle risorse
Per i servizi più significativi (mensa scolastica, asilo-nido, servizi scolastici di pre/post scuola e trasporto) **sono stati redatti annualmente specifici conti economici allo scopo** di rendere più evidenti la tipologia dei ricavi e dei costi nonché, per questi ultimi, i relativi margini di copertura. Lo strumento del controllo di gestione ha reso possibili interventi mirati per alcuni servizi.

Impostare una politica tributaria che combatta l'elusione e l'evasione
In materia di tributi locali annualmente si è provveduto ad un **puntuale controllo e al conseguente miglioramento delle banche dati tributarie** (ICI, Tariffa Rifiuti e Tosap). Questa attività ha portato ad un **cospicuo recupero di gettito**.

Recupero evasione/elusione	2005	2006	2007	2008
ICI	420.629	284.480	348.765	217.881
TOSAP	18.397	17.362	53.768	61.968
TARSU	17.622	35.644	19.235	16.977
TOTALE	**456.647**	**337.486**	**421.768**	**296.826**

Oltre il programma

● **Apertura nuovo Polo Catastale**
A fine 2008 il nostro Comune, assieme ai Comuni di Bresso e Cormano, ha aperto **un Polo Catastale sovracomunale a Bresso**, in via Galilei 3, allo scopo di migliorare i servizi e gli orari di apertura e di contenere, nel contempo, i costi di gestione. Presso il nuovo Polo i cittadini possono richiedere **visure catastali ed estratti di mappa** di tutto il territorio nazionale, consulenza per problematiche catastali nonché l'aggiornamento della banca dati del catasto.

● **Partecipazione al "Patto per il Nord Milano" e a "Insieme per crescere"**
Per incidere in modo più efficace nelle politiche regionali e provinciali che coinvolgono il Nord Milano, il Comune di Cusano Milanino insieme a Sesto S. Giovanni, Cinisello, Paderno, Cologno, Bresso e Cormano hanno siglato **il Patto del Nord Milano**, con il quale i sette Comuni insieme alla Provincia condividono **strategie e interventi** per un nuovo sviluppo del territorio sui temi della **Viabilità**, **Infrastrutture**, **Sanità**, **Lavoro**, **Ambiente**, **Cultura e Formazione**. Prima di questa esperienza Cusano Milanino insieme a Bresso e Cormano avevano già siglato il patto di "**Insieme per Crescere**" che ha portato, tra le altre cose, all'apertura del **Polo catastale**, all'istituzione di un servizio di **vigilanza notturno** congiunto e una serie di **iniziative di culturali e sociali** condivise.

Entrate correnti	2005	2006	2007	2008
TRASFERIMENTI				
Trasferimenti dallo Stato[1] e dalla Regione	630.410,04	478.817,74	3.189.634,07	4.663.155,22
Compartecipazione IRPEF [2]	3.259.484,14	3.261.079,19	307.105,50	307.105,50
Trasferimenti altri enti	52.456,16	97.395,40	40.004,00	60.394,50
TOTALE	**3.942.350,34**	**3.837.292,33**	**3.536.743,57**	**5.030.655,22**
ALTRE ENTRATE				
Proventi finanziari e diversi	376.425,34	431.091,89	572.174,76	614.382,82
Avanzo applicato	60.000,00	-	-	41.500,00
TOTALE	**436.425,34**	**431.091,89**	**572.174,76**	**655.882,82**
ENTRATE DAI CITTADINI PER IMPOSTE E TASSE				
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	3.650.000,00	3.600.000,00	3.700.000,00	2.050.000,00
Addizionale comunale IRPEF	1.536.719,91	1.636.575,60	2.161.289,00	2.300.000,00
TOSAP (Tassa Occupazione Suolo Pubblico)	207.508,09	219.940,75	240.343,56	219.212,12
Imposta Pubblicità	60.000,00	61.142,03	70.000,00	95.842,00
Addizionale consumo energia elettrica	167.211,73	166.556,91	164.450,01	156.599,55
Recupero evasione imposte	515.504,17	301.841,68	128.059,29	234.878,00
Diritti pubbliche affissioni	19.000,00	22.902,97	25.000,00	23.179,56
Altre entrate tributarie [3]	552,76	2.522,92	193.892,37	5.229,80
Permessi di costruire che finanziano le spese correnti	555.986,85	523.246,70	530.063,31	576.511,24
TOTALE	**6.712.483,51**	**6.534.729,56**	**7.213.097,54**	**5.661.452,27**
ENTRATE DAI CITTADINI DA BENI E SERVIZI PUBBLICI				
Proventi per la gestione dei rifiuti urbani	2.332.486,73	2.165.528,09	2.270.591,09	2.477.940,12
Proventi servizi pubblici	1.661.000,18	1.832.660,83	1.767.018,23	1.872.472,15
Proventi beni comunali [4]	87.293,83	88.883,50	432.292,24	414.530,15
Sanzioni codice della strada	315.000,00	406.000,00	368.550,00	392.346,57
TOTALE	**4.486.780,74**	**4.402.072,42**	**4.838.451,56**	**5.157.288,99**
TOTALE GENERALE	**15.578.039,93**	**15.205.186,20**	**16.160.467,43**	**16.505.279,30**

(1) nel 2008 trasferimento per mancato gettito "ICI Abitazione Principale" per € 1.487.000,00
(2) dal 2007 la compartecipazione Irpef è tornata ad essere (come era fino al 2002) Trasferimenti Ordinari dello Stato
(3) nel 2007 comprende 168.979,91 di ici ex rurali che nel 2008 è rientrato nei Trasferimenti dallo Stato
(4) per ottemperare a nuove disposizioni contabili, le entrate cimiteriali dal 2007 sono state riclassificate come proventi da beni comunali, anziché come entrate in conto capitale