

<b>RIGIDITA' SPESA CORRENTE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Spesa personale + rimborso mutui	6.645.796,09	6.390.132,11	5.569.073,30	5.800.885,22	6.428.358,88	5.390.783,69	5.001.815,52	4.867.792,53
TITOLO I - SPESA CORRENTE	14.386.529,99	13.222.779,11	12.454.251,93	12.824.609,72	13.781.538,48	12.958.099,51	12.455.168,82	13.046.210,78
INDICE	46,19%	48,33%	44,72%	45,23%	46,64%	41,60%	40,16%	37,31%

<b>INTERESSI PASSIVI E SPESA CORRENTE</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
INTERESSI PASSIVI	457.903,00	411.415,59	368.394,07	331.004,85	297.076,38	227.423,24	198.849,46	168.551,37
TITOLO I - SPESA CORRENTE	14.386.529,99	13.222.779,11	12.454.251,93	12.824.609,72	13.781.538,48	12.958.099,51	12.455.168,82	13.046.210,78
INDICE	3,18%	3,11%	2,96%	2,58%	2,16%	1,76%	1,60%	1,29%

### 1.1.3.2 Organismi gestionali esterni: situazione economica e finanziaria

Il Comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando risorse umane e strumentali di proprietà, ovvero affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al Consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione ad istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione.

Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica (ossia quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili) lo stesso non si può dire per i servizi a rilevanza economica, dato che per questo genere di attività esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù della posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.

Il Comune di Cusano Milanino, ha partecipazioni in:

- n. 7 Enti pubblici vigilati (comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'Amministrazione ovvero per i quali l'Amministrazione ha il potere di nomina degli amministratori dell'Ente);
- n. 3 Società partecipate (nelle quali il Comune detiene, direttamente od indirettamente, quote di partecipazione);
- n. 1 Ente di diritto privato, Ente Morale Fondazione Giuseppe Zucchi, nel cui consiglio di amministrazione partecipa un membro nominato dall'Ente.

<b>ENTI ED ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI CUSANO MILANINO</b>				
<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>ATTIVITA'</b>	<b>PARTECIPAZIONE</b>	<b>DURATA</b>	<b>ONERI PREVISTI SUL BILANCIO 2022</b>
Azienda Speciale Farmacia Comunale	Vendita al dettaglio di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici e svolgimento delle attività previste dal contratto di servizio	100,00%	indeterminata	€ 0,00
Azienda Speciale Consortile "Insieme per il Sociale"	Esercizio di servizi sociali, assistenziali, educativi, socio-sanitari e sanitari nonché gestione associata dei servizi alla persona	13,93%	31/12/2031	€ 743.000,00
Azienda speciale Consortile Sistema Bibliotecario Nord-Ovest	Organizzazione e gestione del prestito inter bibliotecario e di tutte le attività previste dallo Statuto	2,63%	31/12/2021	€ 43.000,00
Azienda Speciale AFOL Metropolitana	Formazione e orientamento al lavoro	0,58%	indeterminata	€ 14.133,75
Ente Parco Nord Milano	Gestione del parco regionale	1,40%	indeterminata	€ 53.083,00
Consorzio Parco Grugnotorto Villorosi e Brianza Centrale (GRUBRIA) *	Gestione del parco locale di interesse sovra comunale	3,76%	31/12/2070	€ 15.810,00

Consorzio di Bonifica Est Ticino-Villoresi	Bonifica idraulica ed irrigazione, gestione di acque superficiali e di falda, valorizzazione acque e rete ai fini energetici, paesaggistici, turistici e ambientali	-	indeterminata	€ 0.00
Cap Holding SpA	Gestione del servizio idrico integrato	1,222%	31/12/2029	€ 76.802,00
Consorzio Trasporti Pubblici Spa di Sesto San Giovanni in liquidazione	Trasporto pubblico locale e delle altre attività previste dallo Statuto	4,16%	in liquidazione	€ 0,00
A.T.E.S. Srl *	Gestione calore e servizi connessi	1,099%	31/12/2038	€ 364.447,17

(\*) dal 01/01/2020 nasce il nuovo Parco Grugnotorto Villoresi - Brianza Centrale (GRUBRIA); dal 01/01/2021 adesione alla società A.T.E.S. Srl giusta DCC n. 74 del 28/12/2020 (costo sul 2021 = € 8.000,00)

## 1.2 ANALISI STRATEGICA: CONDIZIONI INTERNE

In questo capitolo vengono riportate le condizioni interne all'Ente, sulla base delle quali fondare il processo conoscitivo di analisi generale di contesto, che conduce all'individuazione degli obiettivi strategici. Le condizioni interne che verranno analizzate fanno riferimento:

- ai servizi pubblici locali;
- agli indirizzi di natura strategica relativi alle risorse ed agli impieghi;
- alla gestione delle risorse umane;
- alle disposizioni sul Pareggio di bilancio (ex Patto di stabilità interno – così denominato dal 2016) e sui vincoli di finanza pubblica.

### 1.2.1 Servizi pubblici locali

Riguardo ai servizi pubblici locali gestiti da organismi gestionali controllati, con particolare riferimento ai servizi aventi rilevanza economica gestiti da aziende speciali, consorzi, società partecipate e controllate, di cui alla tabella relativa agli enti ed organismi partecipati dal Comune di Cusano Milanino, si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

Partecipata	attività	Servizi gestiti
<p><b>Azienda Speciale Farmacia Comunale</b> con sede a Cusano Milanino in via Ticino n. 5 e sede operativa in Via Unione 2 angolo via Sormani presso Esselunga</p> <p>carta dei servizi consultabile al link: <a href="http://www.farmaciacusanomilanino.it/old/carta_dei_servizi.pdf">http://www.farmaciacusanomilanino.it/old/carta_dei_servizi.pdf</a></p> <p>sito internet: <a href="http://www.farmaciacusanomilanino.it">http://www.farmaciacusanomilanino.it</a></p>	<p>vendita al dettaglio di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ la consegna a domicilio di farmaci e prodotti della Farmacia per i cittadini residenti; prestazione a pagamento (salvo per gli ultrasessantacinquenni non autosufficienti e per le persone riconosciute invalide al 100%, per le quali il servizio è gratuito);</li> <li>▪ il trasporto sociale per i cittadini residenti sul territorio comunale ed hinterland, avvalendosi di un mezzo di trasporto attrezzato con pedana per la movimentazione di carrozzina per invalidi: tale servizio è a pagamento e le tariffe dipendono dalla distanza percorsa e dal tempo impiegato;</li> <li>▪ il telesoccorso per tutti i cittadini residenti sul territorio comunale che ne fanno richiesta e sottoscrivono uno specifico contratto: il servizio prevede un contributo mensile in relazione alla certificazione ISEE e fornisce la possibilità di mettersi in contatto telefonico con il Centro Servizi;</li> <li>▪ i corsi di attività motoria rivolti alle persone ultracinquantenni e tenuti da diplomati ISEF in grado di garantire la necessaria attenzione a tutte le problematiche del caso: i corsi, che sono a pagamento, vengono svolti presso una palestra attrezzata.</li> </ul>
<p><b>Azienda Speciale Consortile “Insieme per il Sociale”</b> con sede a Cusano Milanino in via Azalee n. 14</p> <p>sito internet: <a href="http://www.insiemeperilsociale.it">http://www.insiemeperilsociale.it</a></p> <p>carta dei servizi consultabile ai link: <a href="http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD_Cinisello_2014.pdf">http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD_Cinisello_2014.pdf</a> <a href="http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD-B3_Cusano_2014.pdf">http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD-B3_Cusano_2014.pdf</a> <a href="http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD-A2_Cusano_Mil-2014.pdf">http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD-A2_Cusano_Mil-2014.pdf</a> <a href="http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD-A2_Cusano_Mil-2014.pdf">http://www.insiemeperilsociale.it/IMG/pdf/carta_dei_servizi_CDD-A2_Cusano_Mil-2014.pdf</a></p>	<p>gestione associata di servizi alla persona di tipo sociale, assistenziale, educativo, socio-sanitario e sanitario. Al momento dell’Azienda fanno parte i Comuni di Bresso, Cinisello Balsamo, Cormano e Cusano Milanino</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Centro Diurno Disabili di Cinisello Balsamo, inizialmente rivolto a soggetti di età più avanzata ed in anni recenti aperto anche a soggetti più giovani e con problematiche più complesse;</li> <li>▪ Centro Diurno Disabili 3B di Cusano Milanino, che dal 1996 opera come Polo Sperimentale per il trattamento della Sindrome Autistica.</li> <li>▪ Centro Diurno Disabili 2A di Cusano Milanino, rivolto a soggetti con problematiche comportamentali e con diagnosi di ritardo mentale associato a patologie di tipo psichiatrico.</li> <li>▪ Centro Diurno Disabili IC di Cusano Milanino, strutturato per promuovere il mantenimento e la stimolazione delle abilità motorie e cognitive residue per ospiti con patologie croniche e gravi compromissioni.</li> <li>▪ Asilo Nido Raggio di Sole di Cinisello Balsamo, in grado di accogliere fino a 52 bambini dai 3 mesi ai 3 anni d’età, suddivisi in sezioni a seconda delle fasce d’età e seguiti da un numero di educatori determinato in conformità alle attuali disposizioni di legge nazionali ed agli standard regionali.</li> <li>▪ Asilo Nido Anna Frank di via Prealpi 13 Cusano Milanino dal 01/09/2019.</li> <li>▪ Asilo Nido Candido Ghezzi di via Tagliabue 20 Cusano Milanino dal 01/09/2021.</li> </ul>

Comune di Cusano Milanino – Documento Unico di Programmazione 2023-2025

<p><a href="#">ta dei servizi CDD-C1 Cusano 2014.pdf</a></p> <p>sito internet: <a href="http://www.insiemeperilsociale.it">http://www.insiemeperilsociale.it</a></p>		
<p><b>CSBNO – Culture Socialità Biblioteche Network Operativo</b> (ex Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest)</p> <p>con sede legale a Novate Milanese (MI) in via Vittorio Veneto n. 17 e sede amministrativa a Paderno Dugnano in via Valassina n. 1.</p> <p>sito internet: <a href="http://www.csbno.net">http://www.csbno.net</a></p>	<p>attività e servizi che favoriscono la cooperazione tra biblioteche, archivi, gallerie e musei e il coordinamento di quanto attinente all'ecosistema culturale e artistico del territorio.</p>	<p>Servizi bibliotecari in gestione associata tra Comuni.</p> <p>I Comuni aderenti sono: Arese, Baranzate, Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cerro Maggiore, Cesate, Cinisello Balsamo, Cormano, Cornaredo, Cusano Milanino, Dairago, Lainate, Legnano, Nerviano, Novate Milanese, Paderno Dugnano, Parabiago, Pero, Pogliano Milanese, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Senago, Sesto San Giovanni, Settimo Milanese, Solaro, Vanzago e Villa Cortese.</p>
<p><b>Ente Parco Nord Milano</b></p> <p>con sede a Sesto San Giovanni (MI) in via Clerici n. 150</p> <p>sito internet : <a href="http://www.parconord.milano.it">http://www.parconord.milano.it</a></p>	<p>Tutela/valorizzazione delle le risorse ambientali e paesaggistiche dei quartieri della periferia nord di Milano</p>	<p>Progettazione, realizzazione e gestione del Parco e fornitura al pubblico dei servizi ambientali idonei e compatibili</p> <p>I soci sono la Città Metropolitana di Milano ed i Comuni di Bresso, Cinisello Balsamo, Cormano, Cusano Milanino, Milano e Sesto San Giovanni.</p>
<p><b>Consorzio Parco Grugnotorto Villoresi e Brianza Centrale</b></p> <p>sede a Nova Milanese (MB) in piazza Gio.I.A.</p> <p>sito internet: <a href="http://www.grubria.it">http://www.grubria.it</a></p>	<p>Gestione del territorio affidato ai fini della sua salvaguardia</p>	<p>Pianificazione ambientale, coordinamento della realizzazione degli interventi, promozione della informazione e della educazione ambientale, promozione dello sviluppo socio-economico.</p> <p>I soci sono i Comuni di Bovisio Masciago, Cinisello Balsamo, Cusano Milanino, Muggiò, Nova Milanese, Paderno Dugnano, Desio, Lissone e Varedo. Nel maggio 2019 è avvenuta la fusione con il PLIS Brianza centrale: i 2 parchi sono costituiti da 10 Comuni (i 9 sopraindicati + Seregno).</p>
<p><b>Consorzio di Bonifica Est Ticino-Villoresi</b></p> <p>con sede a Milano in via Ludovico Ariosto 30</p> <p>sito internet: <a href="http://www.etvilloresi.it">http://www.etvilloresi.it</a></p>	<p>bonifica idraulica e irrigazione di un'area di quasi 280.000 ettari estesa sulle Province di Como, Lecco, Lodi, Milano, Monza-Brianza, Pavia e Varese (coi confini naturali rappresentati dai</p>	<p>Gestione delle acque superficiali e di falda, valorizzando le medesime e la rete a fini energetici, paesaggistici, turistici ed ambientali</p>

Comune di Cusano Milanino – Documento Unico di Programmazione 2023-2025

	Fiumi Adda, Lambro, Po e Ticino)	
<b>Azienda speciale AFOL Metropolitana</b> sito internet: <a href="http://www.afolmet.it">http://www.afolmet.it</a>	Formazione e orientamento al lavoro	Promozione del diritto al lavoro quale servizio sociale rivolto alle persone, alle imprese ed alla collettività tramite attività di formazione e di orientamento al fine di contrastare il rischio di esclusione sociale e di povertà promuovendo interventi per la piena integrazione dei cittadini nel contesto sociale ed economico del proprio territorio
<b>CAP Holding S.p.A.</b> con sede ad Assago (MI) in via del Mulino n. 2 sito internet: <a href="http://www.gruppocap.it">http://www.gruppocap.it</a>	gestione del patrimonio idrico (reti ed impianti)	Gestione del Servizio Idrico Integrato
<b>Consorzio Trasporti Pubblici SpA in liquidazione</b> con sede a Sesto San Giovanni (MI) in largo Lamarmora n. 17 (Villa Mylius Von Willer). sito internet: <a href="http://www.ctp-spa.it">http://www.ctp-spa.it</a>	gestione dei trasporti pubblici locali e più in generale di alcuni servizi legati alla mobilità, in primo luogo la gestione dei parcheggi.	I soci, rappresentati dai Comuni di Bresso, Cinisello Balsamo, Cologno Monzese, Cormano, Cusano Milanino, Muggiò e Sesto San Giovanni, nel 2010 hanno istituito un tavolo di coordinamento tecnico e politico da cui è emersa la volontà di porre in liquidazione e sciogliere la società. Il Comune di Cusano Milanino, con DCC n. 50/2010, ha approvato l'attuazione della procedura volontaria di scioglimento e liquidazione, il cui processo di dismissione è stato avviato ed è tuttora in corso.
<b>Azienda Territoriale Energia e Servizi (A.T.E.S.) Srl</b> con sede a Trezzo sull'Adda (MI) in via Giulio Pastore 2/4 sito internet: <a href="http://www.atesenergia.it">http://www.atesenergia.it</a>	"gestione calore" degli immobili ed edifici pubblici, svolgendo anche il ruolo di "terzo responsabile", nonché della pubblica illuminazione, per conto dei propri comuni soci.	Il Comune di Cusano Milanino è socio dal 2021 (DCC n. 74 del 28/12/2020), ha stipulato il contratto di servizio energia per la durata di 1 anno. Con DCC n. 82 del 29/11/2021 è stato affidato il servizio energia per il periodo 2022-2038. I soci sono rappresentati dai Comuni di Trezzo sull'Adda, Vaprio d'Adda, Pozzo d'Adda, Grezzago, Orio al Serio, Busnago, Canonica d'Adda, Capriate San Gervasio, Trezzano Rosa, Brusaporto, Grassobbio, Calcinato, Pessano con Bornago, Cambiagio, Cologno Monzese, Senago, San Giuliano Milanese, Cassina de' Pecchi, Cusano Milanino, Bresso.

## 1.2.2 Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse ed agli impieghi

### 1.2.2.1 Investimenti ed opere pubbliche

L'Amministrazione Comunale ha definito le priorità del triennio; la struttura comunale sta lavorando agli studi di fattibilità/relazioni per quantificare gli importi degli interventi da realizzare nel primo anno. Le schede del programma triennale delle opere pubbliche saranno pertanto aggiornate nel corso del 2023. Si rinvia alla deliberazione di Giunta Comunale n. 71 del 14/07/2022.